

## VR-Yhtymä Oy:n puolivuosisikatsaus 1.1.–30.6.2021

**Junamatkustaminen piristyi toisella vuosineljänneksellä, jolloin myös junavuoroja lisättiin. Tavaraliikenteen markkinatilanne jatkui positiivisena. Vaikka konsernin liiketulos oli tappiollinen, kehityssuunta kääntyi myönteiseksi toisella kvartaalilla.**

### Huhti-kesäkuu 2021 (Q2):

- Konsernin liikevaihto kasvoi 23,3 % ja oli 202,2 (164,0) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto oli –8,3 (–27,4) miljoonaa euroa tappiollinen eli –4,1 % (–16,7 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli –10,3 (–27,4) miljoonaa euroa eli –5,1 % (–16,7 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 48,7 (–3,1) miljoonaa euroa.
- Matkamäärät kasvoivat huhti-kesäkuussa 82,7 % kaukoliikenteen junissa, joissa tehtiin 1,7 (0,9) miljoonaa matkaa.
- VR Transpointin rautatiekuljetusten volyymit kasvoivat 2,8 % ja olivat 9,7 (9,4) miljoonaa tonnia.

### Tammi-kesäkuu 2021 (H1):

- Konsernin liikevaihto laski 1,0 % ja oli 389,7 (393,5) miljoonaa euroa.
- Liikevoitto oli –23,0 (–14,5) miljoonaa euroa tappiollinen eli –5,9 % (–3,7 %) liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto oli –25,0 (–14,5) miljoonaa euroa eli –6,4 % (–3,7 %) liikevaihdosta.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 56,1 (29,7) miljoonaa euroa.
- 24.3. ilmoitettiin VR Groupin toimitusjohtaja Rolf Janssonin siirtymisestä toisen yrityksen palvelukseen. Lauri Sipponen nimitettiin uudeksi toimitusjohtajaksi, ja hän aloitti tehtävässään katsauskauden jälkeen 5.8.2021.
- Kaukoliikenteessä tehtiin 3,0 (4,2) miljoonaa matkaa, ja määrä oli –27,1 % vähäisempi verrattuna edellisen vuoden vastaavaan aikaan.
- VR Transpointin rautatiekuljetusten volyymit olivat katsauskaudella 1,7 % suuremmat kuin edellisenä vuonna ja olivat 18,5 (18,2) miljoonaa tonnia.

27.8.2021

Julkinen

Avainluvut	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevaihto, M€	202,2	164,0	389,7	393,5	791,9
Liikevoitto, M€	-8,3	-27,4	-23,0	-14,5	-24,6
% liikevaihdosta	-4,1 %	-16,7 %	-5,9 %	-3,7 %	-3,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, M€*	-10,3	-27,4	-25,0	-14,5	-26,1
% liikevaihdosta	-5,1 %	-16,7 %	-6,4 %	-3,7 %	-3,3 %
Tilikauden voitto, M€	-3,2	-21,2	-14,4	-20,1	-33,1
Liiketoiminnan rahavirta, M€	48,7	-3,1	56,1	29,7	99,5
Investoinnit, M€	-36,7	-32,9	-79,6	-90,4	-161,2
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, M€	1 530,1	1 704,1	1 530,1	1 704,1	1 560,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % **	-1,3 %	-5,7 %	-1,9 %	-1,4 %	-1,1 %
Vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto, %	-1,9 %	-5,7 %	-2,2 %	-1,4 %	-1,2 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa, M€	200,1	86,8	200,1	86,8	87,6
Nettovelkaantumisaste, %	16,0 %	6,2 %	16,0 %	6,2 %	6,9 %
Henkilöstö keskimäärin	5 625	5 527	5 647	5 794	5 818

\* VR Group esittää vertailukelpoisen liikevoiton vaihtoehtoisena tunnuslukuna. Vertailukelpoisen liikevoiton tavoitteena on parantaa raportointikausien vertailtavuutta.

\*\* 12/2020 raportoitu sijoitetun pääoman tuotto sisälsi virheen ja se on korjattu. Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty VR Groupin 2020 vuosikertomuksessa. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Vertailuluvut suluissa viittavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

## Toimitusjohtaja Lauri Sipponen:

Koronaepidemia leimasi edelleen vahvasti liiketoimintamme kehitystä ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Epidemia vaikutti erityisesti VR Matkustajaliikenteeseen mutta välillisesti myös koko konserniin. Henkilökuntamme niin kentällä kuin toimistolla ansaitsee erityisen kiitoksen työpanoksestaan ja palveluasenteestaan pitkittyneen ja haastavan kriisijalan keskellä.

Vaikka käänne positiivisempaan tapahtui ja junamatkustaminen piristyi toisen kvartaalin aikana ja etenkin kesän kynnyksellä, vuosipuoliskon matkustajamäärät jäivät jälkeen viime vuoden vastaavasta ajasta, jolloin koronan vaikutukset näkyivät vasta keväällä. Katsauskaudella yöjunaliikenne ja kotimaanmatkailu olivat suosiossa, kun taas työmatkaliikenne kärsi epidemiatilanteesta. Jatkossa matkustus todennäköisesti muuttuu muotoaan, kun etätyöt ja monipaikkainen työ yleistyvät.

Epidemian hillintään liittyi koko yhteiskunnan tasolla rajoitustoimia, joiden vuoksi rajasimme keväällä matkustajamäärät puoleen junien kapasiteetista noin kuukaudeksi ja jouduimme sulkemaan myös ravintolapalvelut lähes kahden kuukauden ajaksi. Huolehdimme turvallisuudesta lukuisin tavoin ja toimimme maaliskuussa maskipakon juniin. Venäjän-liikenne pysyi seisahduksissa matkustusrajoitusten takia. Lisäksi lähi- ja kaukoliikenteeseen vaikuttivat veturinkuljettajien mielenilmaukset.

### VR-Yhtymä Oy

Postiosoite  
PL 488, 00101 Helsinki

Käyntiosoite  
Radiokatu 3, 00240 Helsinki

P. 029 4343

etunimi.sukunimi@vr.fi  
www.vrgroup.fi

Y-tunnus 1003521-5

27.8.2021

Julkinen

Kysynnän elpymässä palautimme liikenteeseen asteittain markkinaehtoisia junavuoroja, joita olimme joutuneet vuoden alussa vähentämään. Edistimme aktiivisesti kotimaanmatkailua esimerkiksi lisäämällä yöjunavuoroja, houkuttelevalla hinnoittelulla ja uusilla palveluilla, kuten toimittamalla ravintolavaunun tuotteita hyttiin. Toimimme kesäksi myyntiin uuden lipputyypin, lomalipun, jolla voi matkustaa rajattomasti tietyn ajan sisällä.

Uskomme ilmastoystävällisen raideliikenteen tulevaisuuteen, mistä kertovat esimerkiksi investoinnit kaukojunien parempiin verkkoyhteyksiin sekä eteneminen uuden lähi- ja yöjunakaluston hankinnassa.

Katsauskauden aikana saavutimme merkittävän etapin, kun VR:n ja HSL:n välisen uuden sopimuskauden mukainen lähijunaliikenne käynnistyi juhannuksen jälkeen. Uutta sopimuskautta ajatellen on tehty paljon muutoksia ja uudistuksia niin VR:n lähiliikenteessä kuin kunnossapidosta vastaavassa VR FleetCaressakin. Valmistauduimme myös Tampereen Ratikan liikennöinnin alkamiseen.

Logistiikan osalta markkinatilanne näyttöytyi positiivisena, kun maailmantalous oli kasvu-uralla ja Suomenkin talouskehitys suotuisaa. Kotimaassa etenkin metsä- ja metalliteollisuuden kuljetusten kysyntä oli vahvaa, idänliikenteessä volyymit sen sijaan heikentyivät.

Katsauskauden aikana kerroimme, että VR Transpoint vastaa Metsä Groupin Kemiin rakennettavan uuden biotuotetehtaan raakapuulogistiikasta ja investoi samalla uusiin raakapuuvaunuihin. Lisäksi kerroimme merkittävästä yhteistyösopimuksesta koskien Terrafamen uuden akkukemikaalitehtaan kuljetuksia. Tiivis yhteistyö teräsyhtiö SSAB:n kanssa jatkuu, ja katsauskaudella solmittiin sopimus rautatiekuljetuksista ja niiden päästöjen puolittamisesta vuoteen 2024 mennessä. Vuosipuoliskon aikana säännölliseen liikenteeseen tuotiin myös ennätysuuri, 7 000 tonnin tavarajuna sekä ensimmäiset modulaariset Finnowagon-vaunuilla varustetut junat.

VR FleetCare saavutti merkittävän kasvustrategian onnistumisen ja solmi sopimuksen norjalaisen junaoperaattori Vyn kanssa yöjunavaunujen modernisoinnista. VR FleetCare myös organisoivat tuotantoaan uudelleen palvelulähtöisesti keskittämällä komponenttien elinkaaripalvelut omaan liiketoimintayksikköön. Esimerkkinä panostuksista digitalisaatioon ja uuteen teknologiaan VR FleetCare toi Helsingin varikolle käyttöön niin sanotun junaskannerin, jolla junan viat voidaan havaita automaattisesti.

Otimme jälleen edistysaskelia ympäristötyössä. Allekirjoitimme 200 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen (revolving credit facility, RCF), jonka marginaali riippuu ympäristötavoitteidemme saavuttamisesta. Lisäksi otimme käyttöön suuren aurinkovoimalan Helsingin varikolla junien kunnossapidossa. Veturinkuljettajaa avustava, koneälyä hyödyntävä DAS-järjestelmä puolestaan auttaa jatkossa optimoimaan matkustaja- ja tavarajunien ajoa niin, että energiatehokkuus lisääntyy.

## Kuluvan vuoden näkymät

Koronaepidemian kehittyminen hallitsee edelleen kuluvan vuoden näkymiä, erityisesti VR Matkustajaliikenteen osalta. Kesällä junamatkustaminen elpyi ja vuoroja lisättiin, kun vapaa-ajan matkustaminen kotimaassa lisääntyi, rokotuskattavuus laajeni ja rajoitustoimet lieventyivät. Vaikka

### VR-Yhtymä Oy

Postiosoite  
PL 488, 00101 Helsinki

Käyntiosoite  
Radiokatu 3, 00240 Helsinki

P. 029 4343

etunimi.sukunimi@vr.fi  
www.vrgroup.fi

Y-tunnus 1003521-5

matkustajaliikenteessä on tapahtunut käänne positiivisempaan, epidemiatilanteeseen liittyy edelleen epävarmuuksia. Epidemia on vaikuttanut erityisesti työmatkustamiseen.

Maailmantalous on hyvässä vireessä, mikä parantaa Suomen perusteellisuuden vientinäkymiä. Kotimaan kuljetuskysynnän uskotaan pysyvän erinomaisella tasolla, ja kehitystä tukevat erityisesti metsä- ja metalliteollisuuden hyvä suhdannetilanne sekä yleinen raaka-aineiden vahva kysyntä. Vaikka metsäteollisuudessa esimerkiksi sellun ja raakapuun kysyntä on voimakasta, paperituotannon supistuminen ja tuotantolaitosten sulkeminen vaikuttavat myös VR Transpointin kuljetuksiin. Idänliikenteen odotetaan piristyvän loppuvuoden aikana huomioiden solmitut asiakassopimukset ja -näkyvät.

VR FleetCaren ulkoisen liikevaihdon ennakoidaan kasvavan viime vuodesta, sillä yhtiö on hakenut aktiivisesti kasvua ja voittanut kilpailutuksia, joiden toteutus alkaa tai laajenee kuluvan vuoden aikana.

Konsernitasolla VR Group odottaa koko vuoden liikevaihdon kasvavan ja tuloksen parantuvan viime vuoteen nähden. Pidemmällä tähtäimellä raideliikenteen suosiota tukevat megatrendit, kuten kaupungistuminen ja ilmastokysymysten korostuminen. Suhtautuminen raide- ja joukkoliikenteeseen on yhteiskunnan tasolla myönteistä. Enenevässä määrin sekä matkustaja- että tavaraliikenteen asiakkaiden pyrkimyksenä on lisätä raideliikenteen käyttöä. VR Group pyrkii myös aktiivisesti omilla toimillaan ja vastaamalla asiakkaiden odotuksiin kasvattamaan ympäristöystävällisen raide- ja kaupunkiliikenteen liikennemuoto-osuutta.

## Muutokset raportointikäytännöissä

Tämä puolivuosisikatsaus on laadittu IFRS-standardi *IAS 34 Osavuosisikatsaukset* mukaisesti. Puolivuosikatsaus 6/2020 oli laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätösstandardien mukaisesti, joten sisältö poikkeaa aikaisemmin esitetystä. Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Esitetyt vertailuluvut ovat IFRS-standardien mukaisesti raportoituja.

## Yhtiön taloudellinen kehitys

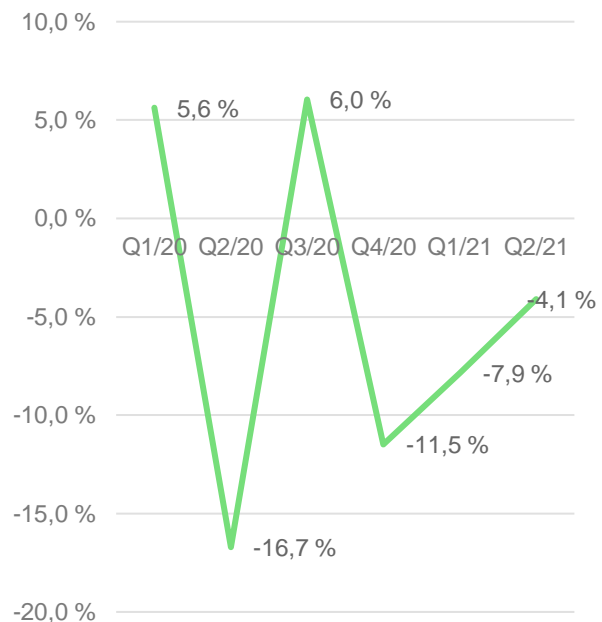
### Liikevaihto ja tuloskehitys toiminnoittain

Liikevaihto (M€)	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
VR Matkustajaliikenne	95,7	65,9	191,9	202,6	406,2
VR Transpoint	99,1	100,4	190,7	193,6	386,5
VR FleetCare	48,5	47,3	97,8	99,7	195,8
Muut ja eliminoinnit	-41,1	-49,6	-90,7	-102,4	-196,5
<b>Yhteensä</b>	<b>202,2</b>	<b>164,0</b>	<b>389,7</b>	<b>393,5</b>	<b>791,9</b>

Liikevoitto (M€)	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
VR Matkustajaliikenne	-16,4	-39,7	-37,0	-32,4	-69,5
VR Transpoint	7,2	10,6	12,0	13,0	33,7
VR FleetCare	0,7	1,5	1,8	3,3	11,2
Muut ja eliminoinnit	0,2	0,2	0,2	1,6	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-8,3</b>	<b>-27,4</b>	<b>-23,0</b>	<b>-14,5</b>	<b>-24,6</b>

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO


 VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO  
-%


### Huhtikuu-kesäkuu 2021 (Q2)

VR Groupin liikevaihto kasvoi 23,3 % huhti-kesäkuuhun 2020 verrattuna ja oli 202,2 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvuun vaikuttivat matkustuksen elpyminen ja edellisvuodesta lieventyneet matkustusrajoitukset sekä uudet asiakkaille tarjottavat palvelut. Myönteinen kehitys kasvatti VR Matkustajaliikenteen liikevaihtoa 45,3 %, kun kaukoliikenteen asiakasmäärät nousivat merkittävästi vuoden takaisesta. Matkamäärät kaukoliikenteessä jäivät kuitenkin noin puoleen vuoden 2019 tasosta.

27.8.2021

Julkinen

VR Transpointin liikevaihto laski verrattuna edellisen vuoden vastaavaan aikaan. Liikevaihdon laskun taustalla oli kansainvälisen maantielogistiikan Baltian liiketoiminnoista luopuminen. Raiteilla ja maanteillä kuljetettiin 11,1 miljoonaa tonnia, eli 2,4 % enemmän tavaraa kuin vuotta aikaisemmin vastaavana ajankohtana.

VR FleetCaren liikevaihto laski -1,8 % ensimmäisestä kvartaalista, sillä alkuvuonna vaativat keliolosuhteet nostivat kunnossapitokustannuksia raidekaluston osalta.

VR Groupin vuoden 2021 toisen neljänneksen liikevoitto oli -8,3 (-27,4) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen kauden liiketulos oli -10,3 (-27,4) miljoonaa euroa.

### Tammikuu-kesäkuu 2021 (H1)

VR Groupin liikevaihto laski -1,0 % ja oli 389,7 (393,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdon laskun taustalla olivat vuoden 2020 toisella vuosineljänneksellä alkaneet matkustamisen rajoitukset ja koronatilanteen vuoksi vähentynyt junamatkustaminen, jotka vaikuttivat edelleen negatiivisesti VR Matkustajaliikenteen liikevaihtoon. VR Transpointin liikevaihdolle epidemialla on ollut vain vähäinen merkitys, ja liikevaihdon laskuun vaikutti lähinnä kansainvälisen maantielogistiikan Baltian liiketoimintojen myynti vuoden 2020 lopulla. Liikevoittoon liiketoimintojen myynnillä ei ollut oleellista vaikutusta. VR FleetCaren liikevaihto jäi vähän viime vuodesta.

Konsernin liikevoitto (EBIT) oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla -23,0 (-14,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli -25,0 (-14,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttivat kiinteistöjen ja maa-alueiden myynnit sekä tytäryhtiön myynti. Konsernin tilikauden tulos oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla -14,4 (-20,1) miljoonaa euroa.

### Rahavirta ja rahoitus

VR Groupin tase oli vahva kesäkuun 2021 lopussa. Konsernin taseen loppusumma oli kesäkuun 2021 lopussa 1 883,2 (2 114,4) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisaste oli 16,1 % (6,2 %).

Liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja ja rahoitusta oli tammi-kesäkuussa 2021 56,1 (29,7) miljoonaa euroa ja investointien rahavirta -69,1 (-92,1) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoma sisältäen rahoituserät ja verot oli -21,1 miljoonaa euroa kesäkuun 2021 lopussa. Korollinen nettovelka oli 200,1 (86,8) miljoonaa euroa kesäkuun 2021 lopussa. Korolliset velat koostuivat IFRS 16 -leasingrahoitus- ja vuokrasopimusveloista sekä yhteisen järjestelyn Karelian Trainsin veloista. Nettovelan kasvuun ovat vaikuttaneet oleellisesti koronaepidemia sekä omistajalle 30.4.2021 maksettu 100 miljoonan euron osinko. Rahavarat ja käyttämättömät valmiusluottolimiitit olivat yhteensä 278,6 (312,9) miljoonaa euroa.

Katsauskaudella allekirjoitettiin 200 miljoonan euron valmiusluottosopimus (revolving credit facility, RCF), jonka marginaali on sidottu kasvihuonepäästöjen vähentämiseen sekä materiaalitehokkuuden parantamiseen. Lainan marginaali muuttuu riippuen siitä, miten hyvin nämä tavoitteet saavutetaan. Luottolimiittisopimuksen kesto on kolme vuotta, ja luotolla on kaksi yksivuotista jatko-optiota.

VR-Yhtymä Oy:llä on kansainvälisen luottoluokittajan Standard & Poor'sin myöntämä luottoluokitus A+, näkymät vakaat.

#### VR-Yhtymä Oy

Postiosoite  
PL 488, 00101 Helsinki

Käyntiosoite  
Radiokatu 3, 00240 Helsinki

P. 029 4343

etunimi.sukunimi@vr.fi  
www.vrgroup.fi

Y-tunnus 1003521-5

27.8.2021

Julkinen

## Investoinnit

Konsernin kokonaisinvestoinnit olivat tammi-kesäkuussa 2021 79,6 (90,4) miljoonaa euroa. Investointeja on priorisoitu Covid-19-pandemian aikana konsernin kassavirran vahvistamiseksi.

Investoinnit jakautuivat seuraavasti investointikohteittain:

Investoinnit (M€)	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Junakalusto	28,7	26,2	56,7	71,8	116,6
Kuljetuskalusto (autot)	1,1	0,3	10,4	7,1	17,0
Kiinteistöt	3,4	1,4	5,8	2,8	10,2
IT-investoinnit	2,5	3,7	5,2	6,5	12,7
Muut	1,0	1,3	1,5	2,2	4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>36,7</b>	<b>32,9</b>	<b>79,6</b>	<b>90,4</b>	<b>161,2</b>

Junakaluston osalta suurimmat investoinnit olivat uudet Sr3-veturit (Vectronit), joiden toimitukset jatkuivat suunnitellusti. Katsauskaudella vetureita toimitettiin viisi, ja niitä on nyt VR Groupin käytössä yhteensä 39.

Metsä Groupin kanssa solmittuun yhteistyösopimukseen ja Kemin tehtaan kuljetuksiin liittyen VR Transpoint investoi uusiin raakapuuvaunuihin kattaakseen kasvavat raakapuuvolyymit. Myös uudet Finnwagon-vaunut aloittivat kaupallisessa liikenteessä vuoden alkupuolella. VR-Yhtymän tytäryhtiö Finnlogin toiminta laajeni hakevaunukuljetuksiin, ja uudet hakevaunut aloittivat kaupallisessa liikenteessä toukokuussa. Kevitsan rikasteliikenteen rautatie- ja maantiekalusto uusittiin tehokkaampaan ja turvallisempaan.

VR Matkustajaliikenne on uusimassa elinkaaren päässä olevia Sm2-lähijunia ja Eil- ja Eilf-lähiliikennevaunuja. Noin 250 miljoonan euron lähijunakaluston EU-kilpailutukseen on ilmoittautunut kuusi yritystä. Hankinta koskee alustavasti 25 SmX-junaa. VR Matkustajaliikenne on kertonut myös käynnistävänsä uuden yöjunakaluston hankinnan. Uuden kaluston hankinta kuuluu osana liikenne- ja viestintäministeriön kanssa neuvoteltavaan, pidempään ostoliikennesopimukseen ja varmistuu lopullisesti neuvottelujen jälkeen. Lisäksi ensimmäiset keväällä 2019 tilatuista ravintolavaunuista saatiin liikennekäyttöön keväällä 2021.

It-investoinneista suurimpia olivat toiminnanohjausjärjestelmien uusiminen VR FleetCarella ja VR Transpointin kotimaan maantielogistiikassa. Lisäksi VR investoi 4,5 miljoonaa euroa kaukojunien verkkoyhteyksien kehittämiseen. Nykyinen junan sisäverkko korvataan modernilla verkkoteknologialla ja verkon tuottamiseen tarvittava laitteisto uusitaan kokonaan vuosina 2021–2022.

VR-Yhtymä myi kansainvälisen maantielogistiikan liiketoimintansa suomalaiselle Avind International Oy:lle. Kauppa toteutettiin 18.6.2021, ja se käsittää VR Groupin omistuksessa olevan Transpoint International (FI) Oy:n sekä sen omistamat kaksi venäläistä tytäryhtiötä. Transpoint International (FI) on vastannut VR Transpointin kansainvälisestä maantieliikenteestä Venäjällä.

## Henkilöstö

VR Groupin palveluksessa oli tammi-kesäkuussa 2021 keskimäärin 5 647 kokoaikaista vastaavaa työntekijää (HTV). Henkilöstön määrä väheni –2,5 % verrattuna vertailukauteen.

### VR-Yhtymä Oy

Postiosoite  
PL 488, 00101 Helsinki

Käyntiosoite  
Radiokatu 3, 00240 Helsinki

P. 029 4343

etunimi.sukunimi@vr.fi  
www.vrgroup.fi

Y-tunnus 1003521-5



27.8.2021

Julkinen

Henkilöstö keskimäärin	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
VR Matkustajaliikenne	2 430	2 419	2 467
VR Transpoint	1 088	1 221	1 196
VR FleetCare	923	893	902
Muut	1 206	1 261	1 252
<b>Yhteensä</b>	<b>5 647</b>	<b>5 794</b>	<b>5 818</b>

## Merkittävät katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

1.7.2021 kerrottiin, että VR Groupin uudeksi toimitusjohtajaksi on nimitetty Lauri Sipponen. Toimitusjohtajan tehtävä tuli avoimeksi, kun edellinen toimitusjohtaja Rolf Jansson ilmoitti maaliskuussa siirtymisestään toisen yrityksen palvelukseen.

VR-Yhtymä osti kierrätyslogistiikkaan erikoistuneen kuljetusyhtiö Transitar Oy:n. Kaupasta sovittiin 23.6.2021, ja kauppa astui voimaan 1.7.2021. Transitar jatkaa toimintaa VR-Yhtymän 100-prosenttisesti omistamana tytäryhtiönä, osana VR Transpointin maantielogistiikkaa.

## Koronaepidemian vaikutukset

VR Matkustajaliikenteessä koronaepidemian vaikutukset näkyivät edelleen voimakkaasti matkamäärissä, jotka olivat tammi-kesäkuussa n. 50 % alhaisemmat verrattuna koronaa edeltävään aikaan. Junien matkustajamäärät rajattiin puoleen kuukauden ajaksi Traficomien päätöksen myötä ja junien ravintolavaunut suljettiin Suomen hallituksen linjauksen mukaisesti lähes kahdeksi kuukaudeksi. Koronan vuoksi otettiin käyttöön useita uusia palveluita, esimerkiksi yöjunissa ryhdyttiin tarjoamaan mahdollisuutta tilata ravintolavaunun tuotteita suoraan hyttiin. VR toi maskipakon joukkoliikenteeseen maaliskuussa.

Yöjunien kysyntä pysyi katsauskaudella kohtuullisen hyvällä tasolla, sillä epidemian myötä kotimaanmatkailu on ollut suosiossa ja oma yöjunahytti terveysturvallinen tapa matkustaa. Autopakettien suosio jopa ylitti koronaa edeltävän vertailukauden kysynnän (tammi-kesäkuu 2019). Toukokuusta lähtien kysyntä alkoi hiljalleen elpyä myös päiväjunissa, ja touko-kesäkuussa VR palautti yli sata junavuoroa takaisin liikenteeseen. Venäjän-liikenne oli koko katsauskauden ajan keskeytettyä, sillä Vainikkalan raja-asema oli edelleen suljettuna liikenteeltä.

Epidemian vaikutukset VR Transpointin tavaraliikenteeseen ovat jääneet maltillisiksi. Maailmantalous on ollut hyvässä vireessä, mikä puolestaan on parantanut vientinäkyymiä.

Vallitseva koronaepidemia on heijastunut myös VR FleetCaren liiketoimintaan, pääasiassa asiakkaiden liikennevolyymin laskun myötä. Pienentyneet junakoot sekä junamäärien lasku, etenkin matkustajaliikenteessä, ovat vähentäneet kaluston jatkuvan kunnossapidon tarvetta ja sitä kautta VR FleetCaren työmääriä. Lisäksi yksittäisiä laajempia huoltotöitä on siirtynyt myöhemmäksi. VR FleetCare on sopeuttanut toimintaansa alkuvuoden aikana heikentyneeseen kysyntään.

Koko konsernissa on otettu korona-aikana käyttöön yli 120 toimenpidettä, joilla varmistetaan asiakkaiden ja henkilökunnan terveysturvallisuutta. Nämä toimet liittyvät muun muassa siivouksen tehostamiseen, turvavälien mahdollistamiseen ja maskien käyttöön. Katsauskaudella jatkuivat myös lähes koko henkilöstöä koskevat vaihteittaiset lomautukset, joilla jouduttiin sopeuttamaan liiketoimintaa epidemian vaikutuksiin.

### VR-Yhtymä Oy

Postiosoite  
PL 488, 00101 Helsinki

Käyntiosoite  
Radiokatu 3, 00240 Helsinki

P. 029 4343

etunimi.sukunimi@vr.fi  
www.vrgroup.fi

Y-tunnus 1003521-5



## Liiketoiminta- & segmenttikatsaus

Konsernissa raportoitavat toimintasegmentit ovat VR Matkustajaliikenne, VR Transpoint ja VR FleetCare. Lisäksi muut toiminnot sisältävät kiinteistöyksikön, konsernitoiminnot ja junaliikennöintiyksikön. Vetureista ja veturinkuljettajista vastaavan junaliikennöinnin taloudelliset tunnusluvut kuitenkin sisältyvät VR Matkustajaliikenteen ja VR Transpointin raportointisegmentteihin.

### VR Matkustajaliikenne

VR Matkustajaliikenne tarjoaa joukkoliikenteen palveluita kauko- ja lähiliikenteen junilla. Kaukojunien ravintolapalveluista vastaa VR Matkustajaliikenteeseen kuuluva Avecra, jolla on ravintola- ja kahvilatoimintaa myös asemilla. Matkustajaliikenteeseen kuuluvat myös Pohjolan Liikenteen linja-autoliikenne sekä Karelian Trains yhteisenä järjestelyinä. Lisäksi VR operoi raitiovaunuliikennettä Tampereella.

VR Matkustajaliikenne	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevaihto, M€	95,7	65,9	191,9	202,6	406,2
Liikevoitto, M€	-16,4	-39,7	-37,0	-32,4	-69,5
% liikevaihdosta	-17,1 %	-60,3 %	-19,3 %	-16,0 %	-17,1 %
Investoinnit, M€	12,6	13,5	28,1	36,3	55,8
Matkustajaliikenteen matkat (milj.)	18,9	12,8	36,5	43,9	88,6
kaukoliikenne	1,7	1,0	3,0	4,2	8,1
lähiliikenne	10,5	8,1	19,8	25,3	51,4
linja-autoliikenne	6,7	3,8	13,7	14,4	29,0
Junaliikenteen henkilökilometrit (milj.)	583,5	351,8	1 060,6	1 486,1	2 819,9
NPS					
kaukoliikenne	39,0	40,0	40,5	41,1	41,3
lähiliikenne	13,1	6,0	16,6	17,0	19,7
Täsmällisyys					
kaukoliikenne	90,4	88,9	87,0	88,9	88,6
lähiliikenne	94,7	96,8	93,7	96,6	96,6

### Huhtikuu-kesäkuu (Q2)

VR Matkustajaliikenteen liikevaihto nousi katsauskauden aikana 45,4 % ja oli 95,7 (65,9) miljoonaa euroa. Junaliikenteen liikevaihto kasvoi 74,7 %. Linja-autoliikenteen liikevaihto puolestaan kasvoi 13,3 %. Kaukoliikenteen ravintolapalveluita tarjoavan tytäryhtiö Avecran liikevaihto kasvoi 138,6 %. Matkustajaliikenteen liiketulos kasvoi 23,3 miljoonaa euroa vuodesta 2020 ja oli -16,4 miljoonaa euroa. Liikevaihdon ja liiketuloksen kasvu johtuivat matkustamisen piristymisestä suhteessa vuosi sitten vallinneeseen koronatilanteeseen. Matkustajamäärät kävivät matalimmillaan huhti-toukokuussa 2020.

VR Matkustajaliikenteessä tehtiin huhti-kesäkuussa 2021 yhteensä 18,9 miljoonaa matkaa. Kokonaismatkamäärä kasvoi 30,1 % vuodesta 2020. Kaukoliikenteen junissa matkustus kasvoi 82,7

27.8.2021

Julkinen

% ja junissa tehtiin 1,7 (0,9) miljoonaa matkaa. VR:n lähiliikenteen matkat puolestaan kasvoivat 59,9 % ja HSL-lähijunaliikenteen vastaavasti 3,2 %. Linja-autoliikenteessä tehtiin 6,7 (3,8) miljoonaa matkaa. Matkamäärät nousivat edellisvuodesta 76,3 %.

## Tammikuu-kesäkuu (H1)

VR Matkustajaliikenteen liikevaihto laski katsauskauden aikana 5,3 % ja oli 191,9 (202,6) miljoonaa euroa. Junaliikenteen liikevaihto laski 6,4 %. Linja-autoliikenteen liikevaihto puolestaan kasvoi 5,4 %. Kaukoliikenteen ravintolapalveluita tarjoavan tytäryhtiö Avecran liikevaihto laski 42,7 %. Matkustajaliikenteen liiketulos laski 4,6 miljoonaa euroa vuodesta 2020 ja oli -37,0 (-32,4) miljoonaa euroa. Liikevaihdon ja liiketuloksen lasku johtuivat koronaepidemiasta. Toimintaa jouduttiin sopeuttamaan vuorotarjontaa supistamalla ja henkilöstöä lomauttamalla.

VR Matkustajaliikenteessä tehtiin tammi-kesäkuussa 2021 yhteensä 36,5 miljoonaa matkaa. Kokonaismatkamäärä laski 16,7 % vuodesta 2020. Kaukoliikenteen junissa matkustus vähentyi 30,2 % ja junissa tehtiin 3,0 (4,2) miljoonaa matkaa. VR:n lähiliikenteen matkat puolestaan laskivat 29,5 % ja HSL-lähijunaliikenteen vastaavasti arviolta 21,1 %. Linja-autoliikenteessä tehtiin 13,7 (14,4) miljoonaa matkaa. Matkamäärät laskivat edellisvuodesta 4,4 %. Matkamäärien vähentyminen johtui koronaepidemiasta.

VR Matkustajaliikenne joutui supistamaan junavuorotarjontaa koronaepidemian vuoksi 11.1.2021 alkaen. Vähennykset koskivat erittäin alhaisen kysynnän vuoroja, erityisesti arkipäivien liikenteessä. Matkustaminen painottui vapaa-ajan matkailuun ja yöjunaliikenteeseen. Sesonkiaikoina VR toi myyntiin lisää yöjunia ja palautti kulkuun kaukoliikenteen vuoroja.

Maaliskuussa VR sulki maan hallituksen päätöksen mukaisesti kaikki ravintolavaunujen palvelut määräajaksi. VR myös asetti maskipakon kaikkiin juniin, valtakunnalliset linjaukset huomioiden. Maaliskuussa VR kertoi myös rajoittavansa matkustajamääriä puoleen kaikissa junissa kuukauden ajaksi viranomais määräysten vuoksi.

Kaikki HSL:n ja VR:n lähijunat peruttiin 18.–19.3.2021 Rautatiealan Unioni Ry:n (RAU) työtaistelutoimenpiteen myötä. RAU:n toinen mielenilmaus 21.5.2021 peruutti puolestaan lähes kaikki lähi- ja kaukoliikenteen junat.

Viimeisimmän kvartaalin aikana junalippujen myynti piristyi ja VR palautti kaukoliikenteeseen junavuoroja ympäri Suomen. Tämä heijastui liikevaihdon ja liiketuloksen kasvuun Q2:n aikana. VR myös laski pysyvästi kaukoliikenteen lippujen hintoja tietyillä reiteillä. Markkinoille tuotiin toukokuussa uusi tuote, lomalippu, jolla voi matkustaa rajattomasti VR:n lähi- ja kaukojunissa.

VR ei voinut käynnistää Allegro- ja Tolstoi-liikennettä Venäjälle, koska Vainikkalan raja-asema pysyi viranomaispäätöksellä henkilöjunaliikenteeltä suljettuna.

Kesäkuussa pääkaupunkiseudulla käynnistyi VR:n ja Helsingin seudun liikenteen (HSL) uuden sopimuskauden mukainen lähijunaliikenne. Katsauskaudella valmistauduttiin myös Tampereen raitiovaunuliikenteen alkamiseen muun muassa vaunua, infraa ja palvelumallia testaavilla koeajoilla.

Asiakkaiden tyytyväisyys VR:n palveluihin säilyi korkealla tasolla, ja uudet tuotteet sekä palvelut saivat asiakkailta kiitosta. Kaukoliikenteen täsmällisyydessä päästiin talven jälkeen erinomaisesti tavoitteeseen. Lähiliikenteen täsmällisyyden kehitys ei ollut yhtä suotuisaa.

27.8.2021

Julkinen

## VR Transpoint

VR Transpoint tarjoaa logistiikan palveluita kotimaassa ja kansainvälisesti. Palvelut sisältävät rautatie- ja maantiekuljetukset sekä räätälöidyt logistiikkaketjut lisäpalveluineen. VR Transpointin asiakkaita ovat kotimaiset ja kansainväliset yritykset, jotka tarvitsevat logistiikkaratkaisuja raaka-aine- ja tuotekuljetuksiin.

VR Transpoint	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevaihto, M€	99,1	100,4	190,7	193,6	386,5
Liikevoitto, M€	7,2	10,6	12,0	13,0	33,7
% liikevaihdosta	7,2 %	10,6 %	6,3 %	6,7 %	8,7 %
Investoinnit, M€	9,2	4,8	21,0	22,2	39,2
Kuljetusten kokonaisvolyymi, milj. tonnia	11,1	10,8	21,1	20,8	41,5
rautatiekuljetukset	9,7	9,4	18,5	18,2	36,6
maantiekuljetukset	1,4	1,4	2,5	2,6	4,9
NPS	28,5	31,0	25,3	25,5	28,8
Täsmällisyys	90,2	90,6	85,5	89,9	90,4

### Huhtikuu-kesäkuu (Q2)

VR Transpointin liikevaihto laski 1,3 % ja oli 99,1 (100,4) miljoonaa euroa. Rautatielogistiikassa liikevaihto nousi 1,1 % ja autoliikenteessä laski 10,4 % edellisvuoteen verrattuna. VR Transpointin liikevoitto laski 32,8 % ja oli 7,2 (10,6) miljoonaa euroa eli 7,2 (10,6) % liikevaihdosta. Liikevaihdon supistuminen aiheutui pääosin kansainvälisen maantielogiikan Baltian liiketoiminnoista luopumisesta vuonna 2020. VR Transpointin kokonaisvolyymit nousivat edellisvuodesta 2,4 % ja olivat 11,1 (10,8) miljoonaa tonnia.

### Tammikuu-kesäkuu (H1)

VR Transpointin liikevaihto laski 1,5 % ja oli 190,7 (193,6) miljoonaa euroa. Rautatielogistiikassa liikevaihto nousi 1,8 % ja autoliikenteessä vastaavasti laski 13,6 % edellisvuoteen verrattuna. VR Transpointin liikevoitto laski 7,1 % ja oli 12,0 (13,0) miljoonaa euroa eli 6,3 (6,7) % liikevaihdosta. Liikevaihdon supistuminen aiheutui pääosin kansainvälisen maantielogiikan Baltian liiketoiminnoista luopumisesta vuonna 2020. VR Transpointin kokonaisvolyymit nousivat edellisvuodesta 1,3 % ja olivat 21,1 (20,8) miljoonaa tonnia.

Talous oli kasvu-uralla niin globaalisti kuin kotimaassa ja Suomen teollisuuden tilanne vahva, mikä heijastui myös kuljetuksiin. VR Transpointin markkinatilanne oli hyvä koko alkuvuoden, ja sen uskotaan säilyvän suotuisana myös loppuvuoden ajan.

Rautatiekuljetuksissa kuljetusvolyymit nousivat 1,7 % ja olivat 18,5 (18,2) miljoonaa tonnia. Kotimaassa etenkin metsä- ja metalliteollisuuden kuljetusten kysyntä oli vahvaa ja hyvä vire jatkui koko katsauskauden ajan. Sellu ja sahatavara liikkuvat hyvin, mutta paperin kysyntä oli laskussa. Talven haasteellisten sääolosuhteiden jälkeen maaliskuussa raakapuuta kuljetettiin ennätysmäärä kotimaassa. Idänliikenteessä volyymit sen sijaan kehittyivät negatiivisesti.

27.8.2021

Julkinen

Autoliikenteessä kuljetettu määrä oli 2,5 (2,6) miljoonaa tonnia, jossa oli laskua 1,5 % edellisvuoteen. Katsauskaudella VR Transpoint luopui kansainvälisen maantielogiistiikan Venäjän liiketoiminnasta. Baltian liiketoiminnoista luovuttiin jo aiemmin vuoden 2020 lopussa.

VR Transpoint solmi katsauskaudella merkittäviä sopimuksia. Maaliskuussa kerrottiin, että VR Transpoint vastaa Kemiin rakennettavan Metsä Groupin biotuotetehtaan raakapuun logistiikasta. Toukokuussa puolestaan kerrottiin merkittävästä yhteistyösopimuksesta koskien Terrafamen uuden akkukemikaalitehtaan kuljetuksia. Lisäksi VR Transpoint sopi yhteistyön jatkumisesta sekä kaivosyhtiö Boliden Kevitsa Mining Oy:n että teräsyhtiö SSAB:n kanssa.

VR Transpoint pyrkii kasvattamaan tavarajunien kokoa ja samalla vähentämään energiankulutusta ja päästöjä. Säännölliseen liikenteeseen tuotiin jättimäinen, 7 000 tonnin tavarajuna vahvistamaan Suomen transitoliikenteen kilpailukykyä.

VR Transpointin asiakastytyväisyyttä mittaava suosittelemiseksi (Net Promoter Score, NPS) oli tammi-kesäkuussa 2021 keskimäärin 25,5 ja pysyi samalla tasolla vuoden takaiseen verrattuna (25,5). Toisella kvartaalilla asiakastytyväisyydessä tapahtui nousua, NPS-luvun ollessa 29 (22). Positiivista palautetta VR Transpoint saa palvelusta, yhteistyön sujuvuudesta ja luotettavuudesta.

## VR FleetCare

VR FleetCare on VR Groupin tytäryhtiö, jonka toimialaa ovat raidekaluston huollot ja elinkaarihallinta, modernisointihankkeet sekä komponenttipalvelut. Yhtiön pääasiakkaita ovat VR Groupin liiketoiminnot ja muut, pääsääntöisesti kotimaan ja lähialueiden raideliikenteen toimijat. VR FleetCare hakee kasvua ja uusia asiakkuuksia muusta raideliikennekalustosta ja lähialueilta.

VR FleetCare	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevaihto, M€	48,5	47,3	97,8	99,7	195,8
Liikevoitto, M€	0,7	1,5	1,8	3,3	11,2
% liikevaihdosta	1,5 %	3,2 %	1,9 %	3,3 %	5,7 %
Investoinnit, M€	1,2	0,7	2,5	1,4	2,8
NPS	0,0	17,0	2,0	23,5	14,0

## Huhtikuu-kesäkuu (Q2)

VR FleetCaren liikevaihto nousi katsauskauden aikana 3 % ja oli 48,5 (47,3) miljoonaa euroa. Liikevoitto laski 50 % ja oli 0,7 miljoonaa euroa.

## Tammikuu-kesäkuu (H1)

VR FleetCaren liikevaihto laski katsauskauden aikana 2 % ja oli 97,8 (99,7) miljoonaa euroa. Liikevoitto laski 45 % ja oli 1,5 miljoonaa euroa. Toimintaa jouduttiin sopeuttamaan alkuvuodesta lomauttamalla henkilöstöä. VR FleetCaren liikevaihdon lasku johtui pääasiallisesti koronaepidemiasta.

27.8.2021

Julkinen

Kysynnän lasku katsantokaudella näkyi etenkin matkustajaliikenteen puolella, missä junakilometrit vähenivät liikennöivien vuorojen supistamisen takia. Lisäksi Helsingistä Pietariin ajettava Allegro-liikenne ei käynnistynyt koko katsantokauden aikana. Tavaraliikenteen osalta kunnossapitotoiminta pysyi aiempien vuosien tasolla, mutta erillisprojektit käynnistyivät odotettua hitaammin. Koronaepidemiasta johtuvien haittojen lisäksi ankara talvi myös pakotti tuotannon keskittymään junakaluston liikennöintikyvyn varmistamiseen, ja osa kaluston raskashuolloista siirrettiin eteenpäin.

Helsingin varikolle asennettiin aurinkovoimala, jonka tuottamalla energialla VR FleetCare voi jatkossa huoltaa junia ympäristöystävällisemmin. Aurinkovoimala on yksi Suomen suurimmista, nimellisteholtaan 928 kWp.

Huhtikuun alussa VR FleetCare sai päänavauksen Norjan markkinalle ja voitti Vy Tog AS:n kahdeksan makuuvaunun modernisointiprojektin. Vaunut kuljetetaan Suomeen Saksasta ja modernisointi suoritetaan Oulussa ja Pieksämäellä.

VR FleetCare valmistautui HSL:n uuteen sopimuskauteen, joka käynnistyi kesäkuussa. VR FleetCare vastaa HSL:n junakaluston kunnossapidosta ja elinkaaren hallinnasta VR-Yhtymän voitettua HSL-lähijunaliikenteen kilpailutuksen vuosille 2021–2031.

## Muut toiminnot

*VR Groupin muut toiminnot sisältävät kiinteistöyksikön ja konsernipalvelut. Kiinteistöyksikkö hallinnoi VR Groupin kiinteistöjä ja vastaa toimitilojen ylläpidosta ja vuokrauksesta. Konsernipalvelut, kuten HR- ja talousyksiköt, tukevat kaikkien konsernin liiketoimintojen onnistumista. Lisäksi muihin toimintoihin luetaan junaliikennöinnin yksikkö, joka vastaa vetokalustosta, veturinkuljettajista ja junaliikenteen häiriötilanteiden hallinnasta. Sen taloudelliset tunnusluvut kuitenkin sisältyvät VR Matkustajaliikenteen ja VR Transpointin raportointisegmentteihin.*

Muut	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Liikevaihto, M€	-41,1	-49,6	-90,7	-102,4	-196,5
Liikevoitto, M€	0,2	0,2	0,2	1,6	0,0
Investoinnit, M€	13,6	13,9	28,0	30,4	63,5

Kiinteistöjen osalta kevään aikana tehtiin kolme pienehköä kiinteistömyyntiä. Kun valtio päätti keväällä pahentuneen koronatilanteen seurauksena sulkea kahvila- ja ravintolatilat määräajaksi, VR Group vapautti kiinteistöjensä ravintola- ja kahvilatoimijat maaliskuun vuokranmaksusta tukeakseen vaikeassa tilanteessa olevia yrityksiä. Lisäksi Helsingin päärautatieaseman kehityshanke eteni ja ensimmäiset uudet liiketilat avautuivat. Asemalla myös tehtiin energiatehokkuutta ja olosuhdehallintaa parantavia taloteknisiä muutoksia.

## Vastuullisuus

VR Groupin vastuullisuustyötä ohjaavat YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, ja yhtiö on sitoutunut Suomen hallituksen tavoitteeseen hiilineutraalista Suomesta vuoteen 2035 mennessä. Vastuullisuustyön ydinalueiksi on valittu turvallisuus, ympäristövastuu, asiakaslähtöisyys,

27.8.2021

Julkinen

työntekijäkokemus ja yhteiskuntavastuu. VR Groupin vastuullisuusohjelma on esitelty laajemmin vastuullisuusraportissa osana vuoden 2020 vuosikertomusta.

**Turvallisuus.** Koronaepidemian vuoksi jatkettiin yli 120 toimenpiteen ohjelmaa asiakkaiden ja henkilökunnan terveysturvallisuuden varmistamiseksi. Uusimpana toimenpiteenä otettiin käyttöön maskipakko kaikissa junissa.

**Ympäristövastuu.** Katsauskaudella sekä matkustaja- että tavaraliikenteen junissa otettiin käyttöön koneälyä hyödyntävä DAS-järjestelmä, joka tukee veturinkuljettajaa energiatehokkuuden ja täsmällisyyden optimoinnissa. DAS:in ansiosta junaliikenteen päästöjen arvioidaan vähenevän jopa 3 500 hiilidioksidiekvivalentitonnia vuodessa.

VR Transpoint toi transitoliikenteeseen ennätysuuden tavarajunan; päästöt vähenevät juna- ja kuormakokoa kasvattamalla. Katsauskaudella SSAB:n kanssa solmittiin sopimus, jossa tavoitteena on puolittaa yhteistyön piiriin kuuluvien kuljetusten päästöt vuoteen 2024 mennessä. Kiertotalouteen puolestaan panostettiin kierrätyslogistiikkaan erikoistuneen Transitar Oy:n ostolla.

VR FleetCare ryhtyi hyödyntämään Helsingin varikolle asennetun aurinkovoimalan tuottamaa ympäristöstävällistä energiaa Pendolino-junien kunnossapidossa. Kyseessä on yksi Suomen suurimmista aurinkovoimaloista.

Kesäkuussa VR Group allekirjoitti 200 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen, jonka marginaali riippuu kahden ympäristötavoitteen saavuttamisesta. VR Group pyrkii vähentämään suoritekohtaisia kasvihuonekaasupäästöjä 15 prosentilla ja nostamaan kierrätysasteen 80 prosenttiin vuoteen 2025 mennessä.

**Asiakaslähtöisyys.** Matkustajaliikenteen asiakastytyväisyys oli korkealla tasolla. Matkustajaliikenteessä kehitettiin asiakaspalauteprosessia ja hyödynnettiin asiakaspalautteita aiempaa systemaattisemmin osana päätöksentekoa. VR Transpointissa asiakastytyväisyys pysyi hyvällä tasolla. VR Transpointin käyttöön ottaman digitaalisen, reaaliaikaista kuljetustietoa tarjoavan L360-palvelun jatkokehitys eteni.

**Työntekijäkokemus.** Katsauskaudella vietiin käytäntöön loppuvuodesta 2020 päivitettyä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaa, jolla varmistetaan toimintamallien syrjimättömyys mm. rekrytointien ja palkkauksen suhteen sekä pyritään lisäämään tietoisuutta monimuotoisuudesta.

**Yhteiskuntavastuu.** VR Group vapautti kiinteistöjensä ravintola- ja kahvilatoimijat maaliskuun vuokranmaksusta valtion päätettyä ravintola- ja kahvilatilojen sulkemisesta määräajaksi. Tarkoituksena oli tukea jo muutoinkin haastavassa taloudellisessa tilanteessa olevan toimialan yrityksiä.

## Riskit ja epävarmuustekijät

VR Groupin toimintaan vaikuttavat yleisen taloussuhdanteen lisäksi erilaiset strategiset, poliittiset, toiminnalliset ja vahinkoriskit sekä näihin liittyvät maineriskit. Riskienhallinnan avulla varmistetaan, että konsernin toimintaan vaikuttavat riskit tunnistetaan, niihin varaudutaan ja niitä seurataan. Riskienhallintaa vastuumäärittelyineen ohjaavat konsernin riskienhallintapolitiikan lisäksi muut riskien osa-aluekohtaiset ohjeistukset.

VR Groupilla on järjestelmällinen menetelmä liiketoimintariskien tunnistamiseen, arviointiin ja seurantaan. Konserninlaajuisen riskikartoituksen viimeisin ajankohta on maaliskuu 2021.

### VR-Yhtymä Oy

Postiosoite  
PL 488, 00101 Helsinki

Käyntiosoite  
Radiokatu 3, 00240 Helsinki

P. 029 4343

etunimi.sukunimi@vr.fi  
www.vrgroup.fi

Y-tunnus 1003521-5



27.8.2021

Julkinen

Lisätietoa VR Groupin riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy vuosiraportin 2020 osioista *Toimintakertomus ja tilinpäätös* sekä *Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä*.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Merkittävin lähiajan riski on **COVID-19-pandemian pitkittyminen tai muu pandemia**, joilla on laajamittaiset vaikutukset matkustuskysyntään ja siten konsernin toimintaan. Viranomaisten asettamat terveysturvallisuusmääräykset ja joukkoliikennettä koskevat matkustusrajoitukset heikentävät pitkittyessään ihmisten matkustushalukkuutta ja -mahdollisuuksia. COVID-19-pandemian vuoksi työmatkustuksen arvioidaan jäävän aiempaa alhaisemmalle tasolle.

Tilanteen hallitsemista, henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuuden varmistamista sekä liiketoimintariskien minimoimista varten VR Group on mm. käynnistänyt lukuisia terveysturvallisuustoimenpiteitä ja myös muokannut palvelu- ja tuotevalikoimaansa. Koronatilanteeseen liittyvien riskien hallintaan on perustettu konsernitasoinen ja kaikki liiketoiminnat osallistava koronakoordinaatioryhmä. Riskien seurannasta ja vaikutuksista koostetaan säännöllisesti yhteenveto VR Groupin johtoryhmälle ja hallitukselle.

**Yleisellä taloustilanteella** on merkittäviä seurannaisvaikutuksia VR Groupin toiminnalle, ja taloustilanteen heikentyminen voi vähentää Suomen teollisuustuotannon tarvetta rautatie- ja maantielogistiikan palveluille. Oman kustannuskilpailukyvyn jatkuvalla seurannalla ja tiiviillä asiakasyhteistyöllä VR Group pyrkii minimoimaan riskin toteutumisen vaikutuksia.

**Venäjällä toimimiseen liittyvä liiketoimintaympäristöön kohdistuvia riskejä**, joita ovat mm. poliittiset epävarmuudet, asiakkaiden muutokset liiketoimintapainotuksissa ja kilpailutilanteen muutokset. Nämä saattavat toteutuessaan negatiivisen hintakehityksen lisäksi johtaa asiakasmenetyksiin ja äkillisiin volyyymiheilahteluihin. VR Group seuraa tilanteen kehittymistä, tehostaa omaa toimintaansa jatkuvasti ja lisäksi pyrkii varmistamaan idänliikenteen operatiivisen toimivuuden.

**Suomen raideliikennepolitiikan muutoksilla** ja politiikkaan liittyvällä epävarmuudella voi olla olennaisia vaikutuksia liiketoimintaympäristön toimivuuteen ja ennakoitavuuteen ja siten VR Groupille. Oman kilpailukyvyn varmistamisen sekä poliittisen tilanteen seurannan ja ennakoinnin lisäksi VR Group pyrkii aktiivisesti tuomaan esiin sääntelyn vaikutuksia.

VR Group ottaa toiminnassaan huomioon myös mm. tietosuojan, kilpailuoikeuteen, korruptioon, lahjontaan sekä pakotepolitiikkaan liittyvät **compliance-riskit**, joilla toteutuessaan voi olla haitallisia vaikutuksia konsernin liiketoiminnoille ja taloudelliselle tilanteelle. VR Group edellyttää viranomaisohjeistuksen ja -käytäntöjen noudattamisen lisäksi myös eettisten toimintaohjeiden noudattamista sekä työntekijöiltään että toimitusketjultaan. Mahdollisia ohjeidenvastaisia toimintatapoja pyritään löytämään mm. säännöllisissä tarkastuksissa ja auditointiprosesseissa.

## Oikeudenkäynnit ja riita-asiat

Helsingin käräjäoikeus on antanut 17.6.2021 tuomion, joka liittyi VR Eläkesäätiön maksamien lisäeläkkeiden yhteensovittamiseen ns. varhennusvähennyksen kanssa. VR on valittanut tuomiosta, eikä tuomio ole lainvoimainen.



27.8.2021

Julkinen

## Osakepääoma & osakkeenomistajat

VR-Yhtymä Oy:n osakkeet omistaa Suomen valtio. Yhtiön osakepääoma koostuu 2 200 000 kappaleesta osakkeita. Yhtiön osakepääoma on 370 013 438,22 euroa. Yhtiön hallussa ei ollut omia osakkeita katsauskaudella.

	30.06.2021	30.6.2020
Osakepääoma (kaupparekisteri), euroa	370 013 438,22	370 013 438,22
Osakkeiden lukumäärä	2 200 000	2 200 000
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	0	0

## Hallinto

### Varsinainen yhtiökokous 2021

VR-Yhtymä Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2021. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2020 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä, ettei vuodelta 2020 jaeta osinkoa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän (7). Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyivät ennallaan.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 54 750 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 25 800 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenille 22 800 euroa vuodessa. Lisäksi hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan kokouspalkkiona 600 euroa kokoukselta.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin kaksitoista (12). Yhtiökokous päätti hallintoneuvoston jäsenille maksettavista palkkioista seuraavasti:

Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 800 euroa kokoukselta, hallintoneuvoston varapuheenjohtajalle 600 euroa kokoukselta ja hallintoneuvoston jäsenille 500 euroa kokoukselta. Lisäksi jokaiselle hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenelle annetaan VR:n vapaalippu.

Tilintarkastajaksi vuodelle 2021 valittiin tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Mikko Rytilahti, KHT, JHT.

### Hallitus ja hallintoneuvosto

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.4.2021 hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Kjell Forsén. Yhtiökokousta seuranneen hallituksen kokouksen mukaan varapuheenjohtajana jatkaa Heikki Allonen. Hallituksen jäseniksi puolestaan valittiin Nermin Hairedin, Pekka Hurtola, Virve Laitinen, Roberto Lencioni ja Sari Pohjonen.

Hallitus valitsi 26.4.2021 henkilöstövaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Kjell Forsén (pj.), Heikki Allonen, Roberto Lencioni ja Pekka Hurtola.

Hallitus nimesi 26.4.2021 tarkastusvaliokunnan jäseniksi seuraavat henkilöt: Sari Pohjonen (pj.), Heikki Allonen, Nermin Hairedin ja Virve Laitinen.

27.8.2021

Julkinen

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.4.2021 VR-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Sheikki Laakso. Hallintoneuvoston jäseninä jatkavat Seppo Eskelinen, Raimo Piirainen, Katja Taimela, Anna-Kaisa Ikonen, Matias Marttinen, Jouni Kotiaho, Sanna Antikainen, Arto Pirttilahti, Hanna Holopainen, Mai Kivelä ja Anders Adlercreutz.

VR-Yhtymä Oy:n hallintoneuvostossa ovat mukana myös henkilöstöjärjestöjen edustajat. Henkilöstöjärjestöjen edustajina ovat toimineet Raideammattilaisten yhteisjärjestö JHL:n puheenjohtaja Teppo Järnstedt, Rautatiealan Unioni RAU:n puheenjohtaja Tero Palomäki, Rautatiealan Teknisten ja Toimihenkilöiden Liitto RTTL:n puheenjohtaja Johanna Wäre, VR Akavan puheenjohtaja Olli-Pekka Nyman, Toimihenkilöliitto ERTO:n puheenjohtaja Juri Aaltonen, Auto- ja Kuljetusalan Työntekijäliitto AKT:n puheenjohtaja Marko Piirainen ja Palvelualojen ammattiliitto PAM:n puheenjohtaja Annika Rönni-Sällinen.

### Muutokset johtoryhmässä

Rolf Jansson lopetti VR Groupin toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä, ja Lauri Sipponen aloitti tehtävässä 5.8.2021.

Erkka Repo nimitettiin talousjohtajaksi (CFO) ja johtoryhmän jäseneksi elokuussa 2020, ja hän aloitti yhtiön palveluksessa 1.2.2021.

Timo Koskinen lopetti henkilöstö- ja turvallisuusjohtajana. Vt. henkilöstöjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä aloitti 1.4.2021 Anne-Mari Mäkinen.

27.8.2021

Julkinen

**TILINPÄÄTÖSTIEDOT**
**KONSERNIN TULOSLASKELMA - tilintarkastamaton**

milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>202,2</b>	164,0	<b>389,7</b>	393,5	791,9
Liiketoiminnan muut tuotot	9,4	4,2	19,4	13,6	30,4
Materiaalit ja palvelut	-57,9	-56,3	-122,2	-122,2	-241,0
Valmistus omaan käyttöön	8,9	14,7	25,7	27,7	44,5
Henkilöstökulut	-92,2	-82,3	-183,7	-177,1	-346,3
Poistot ja arvonalentumiset	-33,9	-37,8	-67,2	-75,3	-150,1
Liiketoiminnan muut kulut	-44,8	-34,0	-84,8	-74,6	-154,0
<b>Liikevoitto</b>	<b>-8,3</b>	-27,4	<b>-23,0</b>	-14,5	-24,6
Nettorahoituskulut	0,2	0,4	2,0	-9,1	-14,2
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0,3	0,1	0,3	0,1	0,3
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-7,8</b>	-26,9	<b>-20,7</b>	-23,5	-38,5
Tuloverot	4,7	5,7	6,3	3,4	5,4
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-3,2</b>	-21,2	<b>-14,4</b>	-20,1	-33,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	-3,2	-21,2	-14,4	-20,1	-33,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

**KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA - tilintarkastamaton**

milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-3,2</b>	-21,2	<b>-14,4</b>	-20,1	-33,1
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>					
Muuntoerot	-0,1	-0,1	-0,2	0,1	0,4
Rahavirran suojaus	4,9	4,1	7,0	-8,8	-5,8
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-1,0	-1,0	-1,4	2,2	1,5
<b>Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>					
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	1,0	0,0	1,0	0,0	-11,3
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostetut rahoitusvarat	-1,1	6,1	-18,5	-24,7	-23,4
Verot eristä, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	0,0	-1,5	3,5	6,2	8,7
<b>Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä</b>	<b>3,7</b>	10,1	<b>-8,5</b>	-33,4	-40,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,5	-11,1	-23,0	-53,6	-73,2
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	0,5	-11,1	-23,0	-53,6	-73,2
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

27.8.2021

Julkinen

**KONSERNIN TASE - tilintarkastamaton**

milj. euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	36,9	101,2	37,0
Liikearvo	4,9	4,9	4,9
Aineelliset hyödykkeet	1 207,9	1 198,1	1 196,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	256,7	272,1	261,5
Sijoituskiinteistöt	11,4	12,5	12,1
Osuudet osakkuusyrityksissä	2,0	1,8	1,7
Sijoitukset	22,0	38,9	40,5
Muut saamiset	80,1	100,4	86,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 622,0</b>	<b>1 729,8</b>	<b>1 640,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	78,4	71,0	74,5
Myyntisaamiset ja muut saamiset	50,0	53,3	53,8
Siirtosaamiset	54,2	47,4	42,2
Rahoitusarvopaperit	0,0	127,3	108,7
Rahat ja pankkisaamiset	78,6	85,6	90,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>261,3</b>	<b>384,6</b>	<b>369,3</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 883,2</b>	<b>2 114,4</b>	<b>2 010,0</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma			
Osakepääoma	370,0	370,0	370,0
Käyvän arvon rahasto	-54,0	-49,2	-44,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	376,2	376,2	376,2
Kertyneet voittovarot	573,6	717,0	606,0
Tilikauden voitto	-14,4	-20,1	-33,1
Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma yhteensä	1 251,4	1 394,0	1 274,3
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	1,1	0,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 251,4</b>	<b>1 395,1</b>	<b>1 274,3</b>
<b>Velat</b>			
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Varaukset	48,9	102,8	49,6
Rahoituslainat	30,2	33,0	31,5
Vuokrasopimusvelat	221,8	239,1	227,0
Johdannaisvelat	34,5	44,5	42,0
Ostovelat ja muut velat	3,5	3,8	3,8
Laskennallinen verovelka	76,4	95,3	83,9
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>415,3</b>	<b>518,5</b>	<b>437,9</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Varaukset	0,0	9,3	0,0
Rahoitusvelat	0,0	2,9	2,9
Vuokrasopimusvelat	23,9	24,7	24,9
Johdannaisvelat	0,0	2,5	1,0
Saadut ennakot	10,6	9,0	8,2
Ostovelat ja muut velat	61,7	39,0	158,5
Siirtovelat	120,4	113,4	102,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>216,6</b>	<b>200,8</b>	<b>297,8</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>631,8</b>	<b>719,3</b>	<b>735,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 883,2</b>	<b>2 114,4</b>	<b>2 010,0</b>

27.8.2021

Julkinen

## KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA - tilintarkastamaton

30.6.2021

1 000 euroa	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön omistajien osuus Yhteensä	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	370,0	-44,8	376,2	0,4	572,5	1 274,3		1 274,3
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden voitto (tappio)					-14,4	-14,4		-14,4
Muuntoerot				-0,2		-0,2		-0,2
Rahavirran suojaus		-5,6				-5,6		-5,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät					0,8	0,8		0,8
<b>Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset</b>		-3,6				-3,6		-3,6
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0,0	-9,2	0,0	-0,2	-13,6	-22,9	0,0	-22,9
<b>Oma pääoma 30.6.2021</b>	<b>370,0</b>	<b>-54,0</b>	<b>376,2</b>	<b>0,2</b>	<b>559,0</b>	<b>1 251,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 251,4</b>

30.6.2020

1 000 euroa	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Emoyhtiön omistajien osuus Yhteensä	Määräysval- lattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	370,0	-15,6	376,2	0,0	716,9	1 447,5	1,1	1 448,7
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden voitto (tappio)					-20,1	-20,1	0,0	-20,1
Muuntoerot				0,1		0,1		0,1
Rahavirran suojaus		-8,8				-8,8		-8,8
<b>Laajaan tulokseen vaikuttavat käyvän arvon muutokset</b>		-24,7				-24,7		-24,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-33,5		0,1	-20,1	-53,6	0,0	-53,6
<b>Oma pääoma 30.6.2020</b>	<b>370,0</b>	<b>-49,2</b>	<b>376,2</b>	<b>0,1</b>	<b>696,8</b>	<b>1 394,0</b>	<b>1,1</b>	<b>1 395,1</b>

27.8.2021

Julkinen

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA - tilintarkastamaton**

milj. euroa	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tulos ennen veroja	-20,7	-23,5	-38,5
Oikaisut:			
Poistot	55,7	62,3	125,1
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	11,5	13,1	25,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot ja muut oikaisut	2,6	11,7	14,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	49,2	63,6	126,3
Lyhytaikaisten saamisten muutos (lis. -, väh. +)	-0,4	9,2	-3,5
Vaihto-omaisuuden muutos (lis. -, väh. +)	-3,9	0,0	7,1
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lis. +, väh. -)	22,0	-21,9	-15,6
Käyttöpääoman muutos	17,7	-12,7	-12,1
Nettorahoituskulut	1,9	-3,8	-13,9
Maksetut välittömät verot	-12,7	-15,3	-0,8
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-10,8	-21,2	-14,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>56,1</b>	<b>29,7</b>	<b>99,5</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Käyttöomaisuuden ostot	-72,7	-82,2	-151,6
Käyttöomaisuuden myynnit	3,1	2,3	2,3
Ostetut osakkeet ja osuudet	-0,1	-12,2	-12,4
Myydyt osakkeet ja osuudet	0,6	0,0	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-69,1</b>	<b>-92,1</b>	<b>-159,9</b>
<b>Kassavirta ennen rahoitusta</b>	<b>-13,0</b>	<b>-62,4</b>	<b>-60,4</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Omistajille maksetut osingot	-100,0	0,0	
Pitkäaikaisten saamisten muutos	8,0	0,1	0,0
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-1,7	-1,4	-2,9
Käyttöoikeusvelkojen takaisinmaksu	-13,5	-14,0	-28,6
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-107,2</b>	<b>-15,3</b>	<b>-31,4</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-120,2</b>	<b>-77,7</b>	<b>-91,8</b>
<b>Rahavarat kauden alussa</b>	<b>198,8</b>	<b>290,6</b>	<b>290,6</b>
Varojen muutos	-120,2	-77,7	-91,8
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>78,6</b>	<b>212,9</b>	<b>198,8</b>

**LIITETIEDOT:****Laadintaperiaatteet**

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosisikatsaukset -IFRS-laadintaperiaatteiden sekä edellisessä tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden mukaisesti. Puolivuosikatsaus 6/2020 oli laadittu suomalaisten kirjanpito- ja tilinpäätössäännösten mukaisesti, joten sisältö poikkeaa aikaisemmin esitetystä. Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita. Esitetyt vertailuluvut ovat IFRS-standardien mukaisesti raportoituja.

Puolivuosikatsausta ei ole tilintarkastettu. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, ja sen vuoksi yksittäisten erien summa saattaa erota esitystä kokonaissummasta.

VR-Yhtymä Oy:n ei tarvitse raportoida IFRS:n mukaisia tunnuslukuja osakekohtainen tulos ja omistajille kuuluva laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos.



27.8.2021

Julkinen

**SEGMENTIT**

<b>Liikevaihto (M€)</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>1-12/2020</b>
VR Matkustajaliikenne	95,7	65,9	191,9	202,6	406,2
VR Transpoint	99,1	100,4	190,7	193,6	386,5
VR FleetCare	48,5	47,3	97,8	99,7	195,8
Muut ja eliminoinnit	-41,1	-49,6	-90,7	-102,4	-196,5
<b>Yhteensä</b>	<b>202,2</b>	<b>164,0</b>	<b>389,7</b>	<b>393,5</b>	<b>791,9</b>

<b>Liikevaihto palveluiden perusteella (M€)</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>1-12/2020</b>
Junaliikenne	146,4	120,6	288,3	294,7	588,4
VR Matkustajaliikenne	66,3	41,4	132,9	142,0	281,8
VR Logistiikka	80,1	79,2	155,4	152,7	306,6
Tieliikenne (auto tai bussi)	45,2	44,3	88,4	91,3	184,5
VR Matkustajaliikenne	26,2	23,1	53,1	50,4	104,5
VR Logistiikka	19,0	21,2	35,3	40,9	79,9
Catering- ja ravintolatoiminta	3,3	1,4	5,9	10,3	19,8
VR Matkustajaliikenne	3,3	1,4	5,9	10,3	19,8
Muut ja eliminoinnit	48,5	47,3	97,8	99,7	195,8
VR FleetCare	48,5	47,3	97,8	99,7	195,8
Muut ja eliminoinnit	-41,1	-49,6	-90,7	-102,4	-196,5
<b>Yhteensä</b>	<b>202,2</b>	<b>164,0</b>	<b>389,7</b>	<b>393,5</b>	<b>791,9</b>

<b>Myynnin maantieteellinen jakauma (M€)</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>1-12/2020</b>
Suomi	200,5	159,9	386,2	385,1	776,0
Muu Eurooppa	1,8	4,2	3,5	8,5	16,0
<b>Yhteensä</b>	<b>202,2</b>	<b>164,0</b>	<b>389,7</b>	<b>393,5</b>	<b>791,9</b>

<b>Käyttökate (M€)</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>1-12/2020</b>
VR Matkustajaliikenne	2,8	-18,5	1,1	-18,5	14,3
VR Transpoint	16,3	17,1	30,0	26,0	59,6
VR FleetCare	1,2	2,0	2,7	4,3	13,2
Muut ja eliminoinnit	5,3	9,8	10,3	48,9	38,4
<b>Yhteensä</b>	<b>25,6</b>	<b>10,4</b>	<b>44,2</b>	<b>60,8</b>	<b>125,5</b>

<b>Liikevoitto (M€)</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>1-12/2020</b>
VR Matkustajaliikenne	-16,4	-39,7	-37,0	-32,4	-69,5
VR Transpoint	7,2	10,6	12,0	13,0	33,7
VR FleetCare	0,7	1,5	1,8	3,3	11,2
Muut ja eliminoinnit	0,2	0,2	0,2	1,6	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-8,3</b>	<b>-27,4</b>	<b>-23,0</b>	<b>-14,5</b>	<b>-24,6</b>

<b>Poistot ja arvonalentumiset (M€)</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>1-12/2020</b>
VR Matkustajaliikenne	-19,2	-21,3	-38,1	-42,2	-83,8
VR Transpoint	-9,2	-6,4	-18,1	-13,0	-25,9
VR FleetCare	-0,5	-0,5	-0,9	-1,0	-2,0
Muut ja eliminoinnit	-5,1	-9,6	-10,1	-19,1	-38,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-33,9</b>	<b>-37,8</b>	<b>-67,2</b>	<b>-75,3</b>	<b>-150,1</b>

<b>Investoinnit (M€)</b>	<b>4-6/2021</b>	<b>4-6/2020</b>	<b>1-6/2021</b>	<b>1-6/2020</b>	<b>1-12/2020</b>
VR Matkustajaliikenne	12,6	13,5	28,1	36,3	55,8
VR Transpoint	9,2	4,8	21,0	22,2	39,2
VR FleetCare	1,2	0,7	2,5	1,4	2,8
Muut	13,6	13,9	28,0	30,4	63,5
<b>Yhteensä</b>	<b>36,7</b>	<b>32,9</b>	<b>79,6</b>	<b>90,4</b>	<b>161,2</b>

**Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät**

milj. euroa	4-6/2021	4-6/2020	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Kiinteistöjen omaisuuden luovutusvoitot ja -tappiot	1,7	0,0	1,7	0,0	0,2
Tytäryhtiöiden luovutusvoitot ja -tappiot	0,3	0,0	0,3	0,0	1,3
Osakkuusyhtiöiden luovutusvoitot ja -tappiot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut omaisuuden myynnit	0,0	0,0	0,0	0,1	0,2
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttava erät yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,6</b>

**Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos**
**Aineelliset hyödykkeet**
**Maa- ja vesialueet**

Hankintameno	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Alkusaldo 1.1.	61,2	61,7	61,7
Vähennykset	-0,9	0,0	-0,5
Raportointikauden lopussa	60,3	61,7	61,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>			
Alkusaldo 1.1.	0,0	0,0	0,0
Raportointikauden lopussa	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	61,2	61,7	61,7
Raportointikauden lopussa	60,3	61,7	61,2

**Rakennukset ja rakennelmat**

Hankintameno	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Alkusaldo 1.1.	379,9	377,1	377,1
Lisäykset		0,4	
Vähennykset			-2,0
Siirrot erien välillä	0,6	3,7	4,9
Raportointikauden lopussa	380,5	381,2	379,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>			
Alkusaldo 1.1.	-179,9	-166,4	-166,4
Vähennykset			0,3
Tilikauden poistot	-6,9	-6,9	-13,8
Raportointikauden lopussa	-186,8	-173,3	-179,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	200,0	210,6	210,6
Raportointikauden lopussa	193,6	207,9	200,0

27.8.2021

Julkinen

**Koneet ja kalusto**

Hankintameno	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Alkusaldo 1.1.	2 030,5	1 934,9	1 934,9
Lisäykset	28,6	44,0	119,0
Vähennykset	-5,0	-9,2	-29,5
Siirrot erien välillä	31,5	40,1	6,2
Raportointikauden lopussa	2 085,6	2 009,7	2 030,5
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>			
Alkusaldo 1.1.	-1 233,2	-1 176,5	-1 176,5
Vähennykset	4,8	9,2	27,3
Tilikauden poistot	-43,0	-41,5	-84,0
Raportointikauden lopussa	-1 271,4	-1 208,7	-1 233,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	797,3	758,4	758,4
Raportointikauden lopussa	814,1	801,0	797,3

**Ennakkomaksut, keskeneräiset hankinnat ja muut aineelliset hyödykkeet**

Hankintameno	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Alkusaldo 1.1.	147,4	146,5	146,5
Lisäykset	38,2	37,0	0,9
Vähennykset			-0,6
Siirrot erien välillä	-36,2	-46,7	0,6
Raportointikauden lopussa	149,4	136,8	147,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>			
Alkusaldo 1.1.	-9,7	-9,0	-9,0
Tilikauden poistot	0,0	-0,3	-0,7
Raportointikauden lopussa	-9,7	-9,3	-9,7
Kirjanpitoarvo 1.1.	137,7	137,5	137,5
Raportointikauden lopussa	139,8	127,5	137,7
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 207,9</b>	<b>1 198,1</b>	<b>1 196,2</b>

**Aineettomat hyödykkeet**

Hankintameno	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Alkusaldo 1.1.	167,0	220,0	220,0
Lisäykset	0,8	1,1	4,0
Vähennykset		-0,6	-64,1
Siirrot erien välillä	4,1	2,9	7,1
Raportointikauden lopussa	172,0	223,3	167,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>			
Alkusaldo 1.1.	-125,1	-104,5	-104,5
Vähennykset	0,0	0,5	5,4
Tilikauden poistot	-5,1	-13,3	-25,9
Raportointikauden lopussa	-130,2	-117,2	-125,1
Kirjanpitoarvo 1.1.	115,5	115,5	115,5
Raportointikauden lopussa	41,9	106,1	42,0

## Käyttöoikeusomaisuuserien muutos

### Käyttöoikeusomaisuuserät

Hankintameno	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Alkusaldo 1.1.	403,4	396,5	396,5
Lisäykset	6,9	7,3	9,7
Vähennykset	-0,4	-0,8	-2,9
Raportointikauden lopussa	409,9	403,0	403,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>			
Alkusaldo 1.1.	-141,9	-117,9	-117,9
Vähennykset	0,2	0,1	1,0
Tilikauden poistot	-11,5	-13,1	-25,0
Raportointikauden lopussa	-153,2	-130,9	-141,9
Kirjanpitoarvo 1.1	261,5	278,6	278,6
Raportointikauden lopussa	256,7	272,1	261,5

### Sijoituskiinteistöt

Hankintameno	1-6/2021	1-6/2020	1-12/2020
Alkusaldo 1.1.	13,4	13,6	13,6
Vähennykset	-2,5		-0,2
Raportointikauden lopussa	10,9	13,6	13,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset</b>			
Alkusaldo 1.1.	-1,3	-0,8	-0,8
Vähennykset	2,0		0,1
Tilikauden poistot	-0,3	-0,3	-0,6
Raportointikauden lopussa	0,5	-1,1	-1,3
Kirjanpitoarvo 1.1	12,1	12,5	12,8
Raportointikauden lopussa	11,4	12,5	12,1

27.8.2021

Julkinen

**Rahoitusvarat ja -velat sekä käyvät arvot**

Rahoitusvarat ja velat 30.6.2021 (milj. euroa)	Kirjanpito- arvo		Taso 1	Taso 2	Taso 3
	yhteensä	Käypä arvo			
<b>Rahoitusvarat</b>					
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Lainasaamiset	8,2	8,2			
Sijoitukset	22,0	22,0	22,0		
Johdannaiset	2,0	2,0		2,0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	100,4	100,4			
Johdannaiset	3,8	3,8		3,8	
Rahat ja pankkisaamiset	78,6	78,6			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>215,0</b>	<b>215,0</b>	<b>22,0</b>	<b>5,9</b>	<b>0,0</b>
<b>Rahoitusvelat</b>					
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	30,2	30,2			
Vuokrasopimusvelat	221,8	221,8			
Johdannaiset	34,5	34,5		34,5	
Ostovelat ja muut velat	3,5	3,5			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	2,9	2,9			
Vuokrasopimusvelat	23,9	23,9			
Johdannaiset	0,0	0,0		0,0	
Ostovelat ja muut velat	179,2	179,2			
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>495,9</b>	<b>495,9</b>	<b>0,0</b>	<b>34,5</b>	<b>0,0</b>

Rahoitusvarat ja velat 30.6.2020 (milj. euroa)	Kirjanpito- arvo		Taso 1	Taso 2	Taso 3
	yhteensä	Käypä arvo			
<b>Rahoitusvarat</b>					
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Lainasaamiset	8,0	8,0			
Sijoitukset	38,9	38,9	38,9		
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset	100,7	100,7			
Rahoitusarvopaperit	127,3	127,3	127,3		
Rahat ja pankkisaamiset	85,6	85,6			
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>360,5</b>	<b>360,5</b>	<b>166,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Rahoitusvelat</b>					
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	33,0	33,0			
Vuokrasopimusvelat	239,1	239,1			
Johdannaiset	44,5	44,5		44,5	
Ostovelat ja muut velat	3,8	3,8			
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	2,9	2,9			
Vuokrasopimusvelat	24,7	24,7			
Johdannaiset	2,5	2,5		2,5	
Ostovelat ja muut velat	152,4	152,4			
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>502,9</b>	<b>502,9</b>	<b>0,0</b>	<b>47,0</b>	<b>0,0</b>

## Konsernin vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>Annetut vakuudet</b>			
Omasta puolesta	77,4	60,1	63,5
Muiden puolesta	32,5	35,4	33,9
<b>Yhteensä</b>	<b>109,8</b>	95,5	97,5

## Muut sitoumukset

VR-Yhtymä Oy:n sekä Siemens Oy:n ja Siemens AG:n muodostaman yhteenliittymän välillä on 12.2.2014 tehty sopimus, jossa tilattiin 80 sähköveturia, niihin liittyvä dokumentaatio, varaosia, työkaluja ja koulutusta. Sitoumuksen arvo allekirjoitushetkellä oli 314,5 miljoonaa euroa. Toimitukset tapahtuvat vuosina 2017-2026. Jäljellä olevan sitoumuksen määrä 30.6.2021 oli 157,6 miljoonaa euroa.

## Johdannaiset

		30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Korkojohdannaiset	Nimellisarvo	279,5	226,7	218,3
	Netto käypä arvo	-34,1	-43,0	-40,5
Hyödykejohdannaiset	Nimellisarvo	25,1	29,4	29,8
	Netto käypä arvo	5,4	-4,5	-1,4
Yhteensä	Nimellisarvo	304,6	256,1	248,1
	Netto käypä arvo	-28,7	-47,5	-41,9